

# ARBEIT

DER ZUKUNFT

## KURZVORSTELLUNG DER EXPERTENKOMMISSION



1.

ZIELE

---

Deutschland diskutiert über Arbeit. Kaum ein anderes Thema ist gegenwärtig derart präsent, was angesichts der Bandbreite der Unterthemen – vom Mindestlohn über faire Arbeit bis hin zur Herausforderung eines globalen Wettbewerbs – kaum verwundern kann. Viele Fragen und Dynamiken werden jedoch bislang noch isoliert betrachtet, so z. B. die demografische Entwicklung, die Digitalisierung, Fragen des Einkommens oder Aspekte der Gesundheit. Die Hans-Böckler-Stiftung hat vor diesem Hintergrund eine Expertenkommission einberufen, die sich dem Zusammenhang und den Wechselwirkungen solcher Entwicklungen widmen soll. Sie soll die Umbrüche in der Arbeitswelt kritisch analysieren, beraten und Empfehlungen zur Gestaltung der „Arbeit der Zukunft“ formulieren. Ihr Markenzeichen wird die Bündelung von Expertise aus (betrieblicher) Praxis, Gewerkschaften, Zivilgesellschaft und wissenschaftlicher Forschung sein. Die hierfür versammelten namhaften Expertinnen und Experten setzen sich zum Ziel, auf zentrale Herausforderungen hinzuweisen und Vorschläge für eine zukunftsfähige Gestaltung von Arbeit zu entwickeln – dafür danken wir sehr!

Den Vorsitz der Kommission führen Prof. Dr. Kerstin Jürgens, Professorin für Mikrosoziologie an der Universität Kassel, und Reiner Hoffmann, Vorsitzender des Deutschen Gewerkschaftsbundes und Vorsitzender des Vorstandes der Hans-Böckler-Stiftung.

Gemeinsam mit den Mitgliedern der Kommission wollen sie die Debatte zur Arbeit der Zukunft weiter anregen und Anfang 2017 einen Ergebnisbericht vorlegen.

2.

MITGLIEDER

---

## DIE VORSITZENDEN DER KOMMISSION



**Reiner Hoffmann,**  
**Vorsitzender des Deutschen Gewerkschaftsbundes und**  
**Vorsitzender des Vorstands der Hans-Böckler-Stiftung**  
Jahrgang 1955

Gelernter Groß- und Außenhandelskaufmann und Diplom-Ökonom

*„Die Debatte über die Zukunft der Arbeit ist keineswegs neu, sie durchzieht die gesellschaftspolitischen und gewerkschaftlichen Diskurse seit vielen Jahrzehnten. Doch wir stehen an einer Zeitenwende und die Perspektive hat sich verändert: Statt über die Befreiung von der Arbeit zu diskutieren, geht es um die Befreiung in der Arbeit. Das unterstellt zugleich: Arbeit hat eine Zukunft. Diese zu gestalten, ist Auftrag und Mandat von Gewerkschaften und aller, die Mitbestimmung in den Betrieben praktizieren. Die Kommission soll dazu beitragen, ein besseres Verständnis für die Rahmenbedingungen der zukünftigen Arbeitswelt zu erhalten und Handlungsmöglichkeiten für Beschäftigte und Mitbestimmungspraktiker auszuloten. Denn die Arbeit der Zukunft gestalten wir!“*



**Prof. Dr. Kerstin Jürgens,**  
**Professorin für Mikrosoziologie an der Universität Kassel**  
Jahrgang 1970

Soziologin

*„Die Bedeutung von Arbeit für unsere Gesellschaft kann kaum überschätzt werden. Als Sorge- und Familienarbeit stillt sie essenzielle Bedürfnisse des Menschen; als Erwerbsarbeit sichert sie die materielle Existenz und verschafft mittels Arbeitsvertrag und Beschäftigungsverhältnis eine ökonomische Grundlage zur Lebensgestaltung und -planung. Arbeit vermittelt Status und sorgt für soziale Einbindung, sie befördert Qualifizierung und lebenslange Fortbildung. Sie bietet Raum für Selbstentfaltung, sie erzeugt Loyalitäten, und sie stiftet das soziale Band der Gesellschaft. Dieses Potenzial der Arbeit zu bewahren bzw. zu realisieren, ist eine zentrale Herausforderung der Gegenwart. Die konkreten Erscheinungsformen von Arbeit, ihren Wandel und hiermit verbundene Folgen genau in den Blick zu nehmen, ist daher eine wissenschaftlich spannende, vor allem aber gesellschaftspolitisch gebotene Aufgabe.“*

# EXPERTENKOMMISSION

## **Prof. Jutta Allmendinger, Ph.D.**

Jahrgang 1956

**Präsidentin des Wissenschaftszentrums  
Berlin für Sozialforschung GmbH (WZB)**

Erlerner Beruf  
Soziologin



## **Ansgar Baums**

Jahrgang 1976

**Politikberater**

Institution  
Hewlett Packard (HP)

Erlerner Beruf  
Politologe



## **Christiane Benner**

Jahrgang 1968

**Geschäftsführendes Vorstandsmitglied  
der Industriegewerkschaft Metall  
(IG Metall)**

Erlerner Beruf  
Fremdsprachenkorrespondentin  
Soziologin  
Vorstandsmitglied



**PD Dr. Andreas Boes**

Jahrgang 1959

**Privatdozent an der  
Technischen Universität Darmstadt  
und Wissenschaftlicher Mitarbeiter  
am Institut für Sozialwissenschaftliche  
Forschung e. V. ISF München**

Erlerner Beruf  
Soziologe  
Wissenschaftler  
Privatdozent



**Dr. Julia Borggräfe**

Jahrgang 1974

**Unternehmensberaterin**

Institution  
authenticon Consulting

Erlerner Beruf  
Soziologin  
Juristin (Arbeitsrecht)



**Prof. Dr. Gerhard Bosch**

Jahrgang 1947

**Geschäftsführender Direktor des  
Instituts Arbeit und Qualifikation  
der Universität Duisburg-Essen**

**Professor für Arbeits- und  
Wirtschaftssoziologie**

Erlerner Beruf  
Arbeits- und Wirtschaftssoziologe



## **Monika Brandl**

Jahrgang 1952

**Betriebsratsvorsitzende der  
Deutschen Telekom AG**

**Ehrenamtliche Vorsitzende des  
Gewerkschaftsrates der Vereinten  
Dienstleistungsgewerkschaft (ver.di)**

Erlerner Beruf  
Angestellte  
Gewerkschafterin



## **Oliver Burkhard**

Jahrgang 1972

**Vorstandsmitglied  
Arbeitsdirektor**

Institution  
Thyssen Krupp AG

Erlerner Beruf  
Verwaltungsfachmann  
Betriebswirt



## **Wolfgang Daniel**

Jahrgang 1957

**Stellv. Betriebsratsvorsitzender  
Aufsichtsratsmitglied**

Institution  
BASF SE





## **Alfred Geißler**

**Jahrgang 1957**

### **Mitglied der Geschäftsführung**

#### **Institution**

STEAG GmbH, IG BCE

#### **Erlerner Beruf**

Starkstromelektroniker  
Wirtschaftswissenschaftler  
Arbeitsdirektor



## **Ralf Giesen**

**Jahrgang 1963**

### **Mitglied der Geschäftsführung**

#### **Institution**

VIVAWEST GmbH, IG BCE

#### **Erlerner Beruf**

Diplom-Volkswirt  
Arbeitsdirektor



## **Edeltraud Glänzer**

**Jahrgang 1955**

### **Stellvertretende Vorsitzende der Industriegewerkschaft Bergbau, Chemie, Energie (IG BCE)**

#### **Erlerner Beruf**

Industriekauffrau  
Diplom-Pädagogin



## **Matthias Graf von Kielmansegg**

### **Abteilungsleiter**

#### **Institution**

Bundesministerium für Bildung  
und Forschung (BMBF)

#### **Erlerner Beruf**

Jurist



## **Prof. Dr. Anke Hassel**

**Jahrgang 1965**

### **Professorin für Public Policy**

#### **Institution**

Hertie School of Governance

#### **Erlerner Beruf**

Politologin



## **Lothar Herbst**

**Jahrgang 1956**

### **Vorstandsmitglied**

### **Arbeitsdirektor**

#### **Institution**

Mainova AG, Stadtwerke Frankfurt  
Holding GmbH, ver.di

#### **Erlerner Beruf**

Soziologe



**Prof. Dr. Heike Joebges**

Jahrgang 1972

**Professorin für VWL (Internationale  
Wirtschaftsbeziehungen)**

Institution

Hochschule für Technik und  
Wirtschaft Berlin

Erlerner Beruf

Wirtschaftswissenschaftlerin



**Valentina Kerst**

**Geschäftsführerin**

Institution

topiclodge – Strategische  
Internetberatung

Erlerner Beruf

Diplom-Kauffrau



**Andrea Kocsis**

Jahrgang 1965

**Stellvertretende Bundesvorsitzende  
der Vereinten Dienstleistungs-  
gewerkschaft (ver.di)**

Erlerner Beruf

Gewerkschaftssekretärin



**Prof. Dr. Karl-Rudolf Korte**

Jahrgang 1958

**Direktor der NRW School of Governance**

**Professor für Politikwissenschaft  
an der Universität Duisburg-Essen**

Erlerner Beruf  
Politologe



**Holger Krökel**

**Angestellter**

**Betriebsratsmitglied**

Institution  
Bosch Rexroth AG

Erlerner Beruf  
Maschinenbauer



**Dr. Constanze Kurz**

Jahrgang 1974

**Sprecherin CCC**

Institution  
Chaos Computer Club e. V.

Erlerner Beruf  
Informatikerin  
Autorin



**Prof. Dr. Jan Marco Leimeister**

Jahrgang 1974

**Professor für Wirtschaftsinformatik**

Institution

Universität Kassel

Erlerner Beruf

Wirtschaftsinformatiker



**Martin Mathes**

Jahrgang 1972

**Leiter der Abteilung Wirtschafts-  
und Sozialpolitik**

Institution

Industriegewerkschaft

Bauen-Agrar-Umwelt (IG BAU)

Erlerner Beruf

Diplom-Volkswirt



**Benjamin Mikfeld**

Jahrgang 1972

**Abteilungsleiter Grundsatzfragen**

Institution

Bundesministerium für Arbeit  
und Soziales (BMAS)

Erlerner Beruf

Sozialwissenschaftler  
Politikberater



## **Prof. Dr. Ulrich Mückenberger**

Jahrgang 1944

**Professor (emer.) für Arbeits- und Sozialrecht**

### **Institution**

Universität Bremen, Zentrum für  
europäische Rechtspolitik (ZERP),  
Centrum für Internationale Studien (CiS)

### **Erlerner Beruf**

Rechtswissenschaftler



## **Bernd Osterloh**

Jahrgang 1956

**Vorsitzender des Gesamt- und  
Konzernbetriebsrates**

**Angestellter**

**Mitglied des Präsidiums**

### **Institution**

Volkswagen AG  
IG Metall

### **Erlerner Beruf**

Industriekaufmann



## **Prof. Dr. Ludger Pries**

Jahrgang 1953

**Professor für Soziologie der  
Organisation, Migration und  
Mitbestimmung**

### **Institution**

Ruhr-Universität Bochum,  
Sachverständigenrat deutscher Stiftungen  
für Migration und Integration (SVR)

### **Erlerner Beruf**

Soziologe



## **Isabel Rothe**

### **Präsidentin der Bundesanstalt für Arbeitsschutz und Arbeitsmedizin**

#### **Institution**

Bundesanstalt für Arbeitsschutz  
und Arbeitsmedizin

#### **Erlerner Beruf**

Arbeits- und Organisationspsychologin



## **Prof. Dr. Günther Schuh**

**Jahrgang 1958**

### **Professor für Produktionssystematik**

#### **Institution**

RWTH Aachen,  
Forschungsinstitut für Rationalisierung e. V.

#### **Erlerner Beruf**

Maschinenbauer  
Wirtschaftsingenieur



## **Birgit Steinborn**

**Jahrgang 1961**

### **Stellv. Betriebsratsvorsitzende**

### **Aufsichtsratsmitglied**

#### **Institution**

Siemens AG

#### **Erlerner Beruf**

Soziologin



**Prof. Dr. Till van Treeck**

Jahrgang 1980

**Professor für Sozialökonomie**

Institution

Universität Duisburg-Essen

Erlerner Beruf

Sozialökonom



**Prof. Dr. Berthold Vogel**

Jahrgang 1963

**Direktor des Soziologischen  
Forschungsinstituts Göttingen  
(SOFI) e. V. an der  
Georg-August-Universität**

Erlerner Beruf

Politologe

Soziologe





3.

# ORGANISATION

---

# ABLAUF DER KOMMISSIONSARBEIT

Arbeiten in  
Deutschland ?

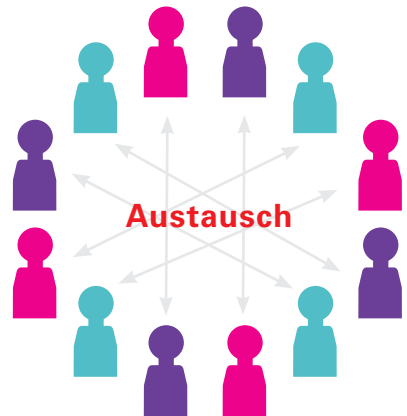
---

**Experten-  
kommission**

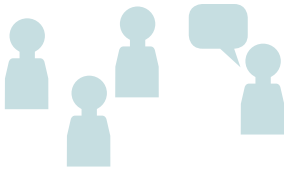
Wissenschaft

Zivil-  
gesellschaft

Betriebliche  
Praxis



**Experten-  
anhörungen**



Arbeitszeit  
Digitalisierung  
Einkommen

**Mai 2015**



**2017**



**Schriftliche  
Expertisen**

## KONTAKT

---

Sekretariat der Expertenkommission  
„Arbeit der Zukunft“  
[arbeit-der-zukunft@boeckler.de](mailto:arbeit-der-zukunft@boeckler.de)  
[www.kommission-arbeit-der-zukunft.de](http://www.kommission-arbeit-der-zukunft.de)

Dr. Claudia Bogedan  
Hans-Böckler-Stiftung  
Hans-Böckler-Straße 39  
40476 Düsseldorf  
[forschung-abteilungsleitung@boeckler.de](mailto:forschung-abteilungsleitung@boeckler.de)